



TING ENDRER SEG: Mye har endret seg siden Tor Sydnes (i midten) møtte Olav Rune Øverland (til høyre) på en snackbar i Oasen for å planlegge noe helt nytt noe i norsk finansnæring. I dag er de sammen med Christian Fotland (til venstre) hoveddelerne i et finansrådgivingskonsern med 100 ansatte, og hovedkontor vegg i vegg med DNBs nye lokaler i Solheimsviken. FOTO: JAN M. LILLEBØ

Planla finanskonsern på snackbar i Oasen

For 15 år siden møttes konkurrentene Tor Sydnes og Olav Rune Øverland i all hemmelighet på McDonalds i Oasen. Her la de planen for det som er blitt et finansrådgivingskonsern med over 100 ansatte.

Kjell Østerbø

Publisert: 10.sep. 2015 08:22 Oppdatert: 10.sep. 2015 08:22

- Jeg inviterte Tor til McDonalds for å høre om vi skulle starte opp som landets første uavhengige investeringsrådgivere, sier Øverland. Han hadde den gang en lederstilling hos Skandia-konsernet, mens Tor Sydnes hadde en tilsvarende posisjon hos konkurrenten DNB.

På et bord med ketchup-flekker og halvskitne servietter fikk de her legge sine planer i fred, helt under radaren til finanseliten i Fyllingsdalen.

- I DNB hadde dere noen gode investerings-produkter dere solgte, og i Skandia hadde vi andre som kunne være gode for noen kunder. Men vi var begge selgere av noen gitte produkter, og så at markedet manglet uavhengige rådgivere som kunne ta kundens parti, og hjelpe til med å plukke det beste som fantes av spare- og investeringsmuligheter der ute, sier Øverland.

Les også: [Billigere forsikring med svart boks i bilen](#)

Stort, anonymt miljø

I dag er han konsernsjef i det som heter Gabler, og som uten særlig oppmerksomhet har vokst seg til å bli et av de største finansmiljøene i Bergen. Selv regner de seg for å være det største uavhengige rådgivingselskapet i Norge innen pensjons- og investeringstjenester. Hovedkontoret ligger omtrent vegg i vegg med DNBs nybygg i Solheimsviken, hvor det jobber 25 ansatte. I Oslo, hvor de fleste kundene holder til, har de nesten 70 ansatte. I tillegg har de kontor i Kristiansand.

Tredoblet på fem år

I motsetning til mange banker og forsikringselskaper, som krymper sine staber som følge av den sterke digitaliseringen, har Gabler vokst formidabelt på nesene alle områder.

- Vi har tredoblet omsetningen i løpet av de siste fem årene, og doblet antall ansatte i samme perioden, sier Tor Sydnes, som nå leder rådgivingsvirksomheten i konsernet.

Fjoråret ble et rekordår med et årsoverskudd etter skatt på 20,4 millioner kroner av en omsetning på 134 millioner kroner. Siste tilvekst i konsernet var forsikringsmegling, som de startet i fjor høst.

Styrer pensjonene

Kundene er først og fremst pensjonskasser, kommuner og stiftelser. I likhet med de 15 største kommunene i landet er Bergen Kommunale Pensjonskasse kunde hos rådgiverne i Solheimsviken. Deres jobb er å registrere alle faktorer som påvirker pensjonen til den enkelte, slik at utbetalingene blir riktige. Her har de etablert sitt eget datasystem for pensjonsadministrasjon som betjener 40 pensjonskasser og tre livsforsikringselskaper. I tillegg gir de investeringsråd til styrene av pensjonskassene.

Les også: [- Flytt til Oslo eller ta sluttpakke. Bestem dere i løpet av ti dager.](#)

Trang fødsel

De nye lokalene i Solheimsviken er fylt med designmøbler og kunst på veggene som vitner om pengerikelighet. Kleskoden ville nesten vært bryllupsantrekk for folk flest, men i dette miljøet betegnes det nok mer som «casual».

Men slik var det ikke i starten bedyrer Øverland. Han beskriver de første årene øverst i Kløverhuset som en trang fødsel.

- Der borte hadde vi en liten og særdeles ustabil heis. Her ble jeg stående fast sammen med viktige kunder i over en time. Det var krevende, bemerket konsernsjefen tørt.

Ble vist ut

Han minnes også første gang han og Sydnes prøvde å få Gjensidige som kunde.

- Omtrent før vi hadde fått presentert budskapet ble vi bestemt geleidet ut igjen av resepsjonisten. Nå får alle de ansatte i Gjensidige sine pensjoner fra Gabler, sier han.

Selskapet fikk en del oppmerksomhet under den såkalte Terra-skandalen. Da ble Tor Sydnes hyret inn fra flere av de kriserammede kommunene for «å pakke opp» de risikofylte investeringene som var gjort, og forklare det til vanlige kommunestyrerepresentanter.

Tjener penger om natten

Gabler eies av de ansatte. Sydnes og Øverland har sammen med viseadministrerende direktør, Christian Fotland 45 prosent av aksjene. Sistnevnte bor i Bærum og jobber i Oslo. Som bergenser har han imidlertid ingenting imot at hovedkontoret er på denne siden av Langfjellene.

- Vi driver en nasjonal virksomhet. Men Bergen er ingen bakeveie i finanssammenheng. Det er lett å rekruttere flinke folk her fra NHH og universitetet. Husleiene er lavere, lønningene litt lavere, men arbeidskraften mer stabil, sier Fotland.

Verken han eller de to andre store eierne merker selv noe til de tøffe tidene som preger deler av næringslivet her vest. De venter at innværende år blir et nytt rekordår.

- Målet vi satte oss på McDonalds i Oasen var å tjene penger om natten. Og det målet har vi nådd, sier Øverland.

GABLER

Med base i Bergen har konsernet vokst seg til å bli et stort rådgivingshus innen pensjon, investering og forsikring i Norge, med rundt 100 ansatte.

De har rundt 50 pensjonskasser som kunder, og samlet har disse pensjonsforpliktelse på 130 milliarder kroner.

De hadde i fjor en driftmargin på nesten 19 prosent, gjennom et driftoverskudd på 25,3 millioner av en omsetning på 134 millioner.